



جمعية التنمية  
الأهلية بالمخايم

المركز الوطني لتنمية  
القطاع غير الربحي  
National Center for  
Non-Profit Sector

# الذطة الإستراتيجية

من 2023 إلى 2025



جمعية التنمية  
الأهلية بالمخايم

## الخطة الإستراتيجية

من 2023 إلى 2025

• **الرؤية** تنمية رائدة لمجتمع تنموي

• **الرسالة** تحقيق حاجات المجتمع من خلال أفضل البرامج والأنشطة الاجتماعية والترفيهية والثقافية المتميزة

• **القيم**

المساواة

التكامل

الشفافية

الاحترام

الإتقان

الالتزام



جمعية التنمية  
الأهلية بالمخايم

## الخطة الإستراتيجية

من 2023 إلى 2025

### أولاً : الأهداف الإستراتيجية

- ① المساهمة في تحسين حياة أفراد المجتمع في مركز المضايا.
- ② صناعة نماذج للمواطن الرائد القائم بدورة المجتمعي بالشكل الأنسب.
- ③ تصميم مبادرات مبتكرة تساهم في تمكين المستفيدين.
- ④ التكامل الاستراتيجي مع كافة أصحاب المصلحة.
- ⑤ استقطاب وجذب الكفاءات والخبرات البشرية المتخصصة.
- ⑥ تطوير النظم الإدارية والتقنية لتحقيق معايير التميز المؤسسي.
- ⑦ الوصول إلى استدامة متنامية للموارد المالية للجمعية.



# ثانياً : الخطة التنفيذية

		المساهمة في تحسين حياة أفراد المجتمع في المضايا	الهدف الإستراتيجي الأول
رقم المؤشر ①		نسبة المشاركة السنوية لكافة شرائح المجتمع	مؤشر الأداء
نتائج بعيدة المدى سنوي	نتائج متوسطة المدى نصف سنوي	المخرجات ربع سنوي	المدخلات شهري
		تحديد نسبة الاستفادة الاجتماعية من فعاليات وأنشطة الجمعية	مؤشر تنفيذ الهدف
		عدد أفراد المجتمع في المضايا من كل شريحة (أطفال - نساء - رجال - شباب) مقسوماً على عدد المشاركين في فعاليات وأنشطة الجمعية	الهدف من المؤشر
		- تقارير والاحصائيات الحكومية الخاصة بالمركز	طريقة حساب المؤشر
		5% سنوياً من كل شريحة من شرائح المجتمع في المضايا كحد أدنى	مصدر البيانات
		1- إعداد دراسة تحديد مستويات الوعي والتمكين في كل شريحة من شرائح المجتمع في المضايا 2- إعداد آلية لقياس الدوري لمستويات الوعي والتمكين 3- إعداد برامج تنفيذية وتوعوية للمستفيدن حول أهمية تمكين ووعية المواطنين دورهم المجتمعي	المستهدف
			المبادرات التنفيذية



جمعية التنمية  
الأهلية بالمخايم

## الخطة الإستراتيجية

من 2023 إلى 2025

# ثانياً : الخطة التنفيذية

صناعة نماذج للمواطن الرائد القائم بدورة المجتمعي بالشكل الأنسب		الهدف الإستراتيجي الثاني		
رقم المؤشر ②	عدد النماذج البارزة والمؤثرة اجتماعياً في مركز المخايم	مؤشر الأداء		
نتائج بعيدة المدى سنوي	نتائج متوسطة المدى نصف سنوي	المدخلات ربع سنوي	المدخلات شهري	مؤشر تنفيذ الهدف دورية القياس
المساهمة في صناعة نماذج بارزة ورائدة على مستوى المملكة من أبناء المخايم		الهدف من المؤشر		
عدد النماذج المميزة في كل شريحة من شرائح المجتمع مقسوماً على عدد أفراد المجتمع في المخايم من كل شريحة (أطفال - نساء - رجال - شباب)		طريقة حساب المؤشر		
- تقارير والاحصائيات الحكومية الخاصة بالمركز		مصادر البيانات		
10% سنوياً من كل شريحة من شرائح المجتمع في المخايم كحد أدنى		المستهدف		
1- إعداد خطة سنوية لمشاركة المستفيدين من شرائح المجتمع في فعاليات الوطنية والاجتماعية 2- إعداد منظومة متكاملة لاستقطاب وتنمية المohoبيين من أفراد المجتمع		المبادرات التنفيذية		



جمعية التنمية  
الأهلية بالمخايم

## الخطة الإستراتيجية

من 2023 إلى 2025

# ثانياً : الخطة التنفيذية

تصميم مبادرات مبتكرة تسهم في تمكين المستفيدين				الهدف الإستراتيجي الثالث
رقم المؤشر ③	عدد المبادرات النوعية والمبتكرة	مؤشر الأداء		
نتائج بعيدة المدى	المخرجات	المدخلات	مؤشر تنفيذ الهدف	
سنوي	نصف سنوي	ربع سنوي	شهري	دورية القياس
صناعة مبادرات وأنشطة تتسم بالتنوعية والابتكار وتسهم في تمكين المستفيدين التحسين المستمر لجودة المبادرات المقدمة سنوياً في الجمعية				الهدف من المؤشر
عدد النماذج المميزة في كل شريحة من شرائح عدد المبادرات والأنشطة مقسوماً على عدد أفراد المجتمع في المخايم من كل شريحة (أطفال - نساء - رجال - شباب)				طريقة حساب المؤشر
-				مصادر البيانات
-				المستهدف
15% سنوياً من كل شريحة من شرائح المجتمع في المخايم كحد أدنى				المبادرات التنفيذية
1- إعداد دراسات دقيقة وإحصائيات اجتماعية لاحتياجات المجتمع من كافة النواحي 2- إعداد خطط سنوية للمبادرات والأنشطة التي ستقدمها الجمعية لأفراد المجتمع 3- إنشاء معمل الابتكار الاجتماعية للمبادرات النوعية 4- إعداد أندية وفعاليات دورية لكافة شرائح المجتمع 5- إعداد دليل معياري لقياس نتائج الفعاليات والمبادرات 6- إعداد دراسات دورية لقياس رضا المستفيدين وتحديد جودة الفعاليات والأنشطة				



جمعية التنمية  
الأهلية بالمخايم

## الخطة الإستراتيجية

من 2023 إلى 2025

# ثانياً : الخطة التنفيذية

		التكامل الاستراتيجي مع كافة أصحاب المصلحة		الهدف الاستراتيجي الرابع
رقم المؤشر ④	نوعية وحجم الاستفادة من المتبرعين والجهات المانحة من الوزارة			مؤشر الأداء
نتائج بعيدة المدى	نتائج متوسطة المدى	المخرجات	المدخلات	مؤشر تنفيذ الهدف
سنوي	نصف سنوي	ربع سنوي	شهري	دورية القياس
صناعة مبادرات وأنشطة تنسق بالتوعية والابتكار توحيد إجراءات وسياسات العمل في الجمعية بما يتناسب مع معايير الأداء المؤسسي المميز ومتطلبات الوزارة والجهات المانحة إعداد إجراءات خاصة تحقق الشفافية في الأداء والتقارير التي من شأنهم تعزيز الصورة المؤسسية للجمعية				الهدف من المؤشر
عدد الجهات المانحة والشركاء الاستراتيجيين مقسوماً على عدد البرامج والمنح المنفذة في الجمعية				طريقة حساب المؤشر
تقارير الدعم والتبرعات				مصادر البيانات
تغطية 100% من تكاليف الأنشطة والمبادرات والفعاليات التي تقوم بها الجمعية				المستهدف
1-إعداد أدلة عمل نموذجية للتخطيط للمنح والمبادرات قبل رفعها للجهات المانحة والوزارة 2-التعاقد مع شركات استشارية متخصصة في دراسة التخطيط 3-إعداد دراسات لشركات الدائمة مع الجهات والجمعيات الخيرية ومراكز التنمية الاجتماعية الأخرى لتحقيق التكامل والاستفادة القصوى من الموارد 4-تصميم منهجية متكاملة لقياس رضا الاستراتيجيين للجمعية				المبادرات التنفيذية



جمعية التنمية  
الأهلية بالمخايم

## الخطة الإستراتيجية

من 2023 إلى 2025

# ثانياً : الخطة التنفيذية

					الهدف الاستراتيجي الخامس
رقم المؤشر ⑤		نسبة المتخصصين من إجمالي عدد العاملين في الجمعية			مؤشر الأداء
نتائج بعيدة المدى	نتائج متوسطة المدى	المخرجات	المدخلات		مؤشر تنفيذ الهدف
سنوي	نصف سنوي	ربع سنوي	شهري		دورية القياس
		تحسين آلية الاستقطاب والاختيار والتأهيل للموارد البشرية العاملة في الجمعية تحسين وتطوير طرق التدريب وتنمية قدرات الموارد البشرية العاملة في الجمعية			الهدف من المؤشر
		عدد المتخصصين العاملين في الجمعية مقسوماً على إجمالي العاملين في الجمعية			طريقة حساب المؤشر
		- التقارير العامة للأداء الموظفين. - معايير KPI لتقدير الموظفين. - نوعية المخرجات التي يقدمها العاملين من حيث الابتكار والنوعية			مصادر البيانات
		أن يكون 100% من العاملين في الجمعية من المتخصصين المميزين			المستهدف
		4- إعداد آليات فعالية لاستقطاب الموارد البشرية المتخصصة في الجمعية 5- الاعتماد على مشاركة كافة العاملين من صناعة الخطط الاستراتيجية والتنفيذية	1- إعداد آلية فعالية لاستقطاب الموارد البشرية المتخصصة في الجمعية 2- إعداد آلية فعالية لتنمية وتدريب وتطوير الموارد البشرية العاملة حالياً في الجمعية 3- إعداد آلية مميزة في تقييم أداء العاملين		المبادرات التنفيذية



جمعية التنمية  
الأهلية بالمخايم

## الخطة الإستراتيجية

من 2023 إلى 2025

# ثانياً : الخطة التنفيذية

تطویر النظم الإدارية والتكنولوجية لتحقيق معايير التميز المؤسسي	الهدف الإستراتيجي السادس
رقم المؤشر ⑥	مؤشر الأداء
نتائج بعيدة المدى سنوي	مؤشر تنفيذ الهدف دورية القياس
نتائج متوسطة المدى نصف سنوي	الهدف من المؤشر
المخرجات ربع سنوي	طريقة حساب المؤشر
المدخلات شهري	مصادر البيانات
حكومة الجمعية للوصول إلى تحقيق معايير التميز المؤسسي	المستهدف
معدل الحكومة الصادر من الوزارة	المبادرات التنفيذية
- تقارير التميز المؤسسي - معدلات تقييم الحكومة الحالية للجمعية - الأدلة والمواصفات المرجعية	الوصول إلى معدل 100%
1- تنفيذ مبادرة لتحقيق التميز المؤسسي للجمعية 2- تنفيذ مبادرة حوكمة إجراءات وتعليمات العمل في الجمعية 3- التعاقد مع الجهات الاستشارية المتخصصة بمراجعة وتدقيق وتطوير العمل في الجمعية	



جمعية التنمية  
الأهلية بالمخايم

## الخطة الإستراتيجية

من 2023 إلى 2025

# ثانياً : الخطة التنفيذية

الوصول إلى استدامة متنامية للموارد المالية للجمعية				الهدف الإستراتيجي السابع
رقم المؤشر ⑦	عدد المشاريع الاستثمارية التابعة للجمعية	مؤشر الأداء		
نتائج بعيدة المدى سنوي	نتائج متوسطة المدى نصف سنوي	المخرجات ربع سنوي	المدخلات شهري	مؤشر تنفيذ الهدف دورية القياس
استثمار أوقاف الجمعية وتحصيص الموارد المالية اللازمة للاستفادة منها في تحقيق الاكتفاء والاستدامة المالية للجمعية				الهدف من المؤشر
قيمة إيرادات الجمعية من المشاريع الخاصة بها				طريقة حساب المؤشر
- تقارير الكفاءة المالية للجمعية. - عدد مشاريع الجمعية.				مصادر البيانات
الوصول إلى الاكتفاء ذاتي بموارد الجمعية لتغطية 100% من مصاريفها التشغيلية - الوصول إلى الاكتفاء ذاتي بموارد الجمعية لتغطية 25% من مشاريعها ومبادراتها				المستهدف
2- تطوير وتنمية أوقاف الجمعية 3- تحديد خطط لاستثمار الأوقاف الحالية للجمعية 4- التعاقد مع مؤسسات استشارية اقتصادية لإعداد دراسات الجدوى للمشاريع. 5- التعاقد مع مؤسسات استشارية هندسية لإعداد المخططات الخاصة بمشاريع الاستثمار الأوقاف				المبادرات التنفيذية



جمعية التنمية  
الأهلية بالمضاعا